



Frédéric Soubeyran

Portage, Appui, Structuration des Actions et Projets Associatifs et Solidaires

Avec la participation de



Robin des Bio Formaliser le Projet et calibrer l'étude de faisabilité

Annexe 8 : Questions sur le modèle économique (A usage interne)

Mission pilotée sous l'égide du CBE et de la MDE LLHA

Avec le soutien du Ministère de l'Emploi, du Travail et de la Cohésion Sociale, de la Caisse des Dépôts et Consignations, du Conseil Régional Nord Pas de Calais, du Conseil Général du Nord et de Lille Métropole.



Statut britannique « self employed »

N° NIN : SK 61 08 70 C

44 Beverley Road, Maidstone ME16 9JP, GB

pasapas@fredericsoubeyran.eu 06 76 01 37 11

ANALYSE DU BUDGET DE ROBIN DES BIO

Comptes de résultats simplifiés

	Produits			Charges	
	09-10	08-09		09-10	08-09
Ventes	340	360	Achats	282	300
Autres	6,5	7,33	MS	54,5	52
Produits financiers	0,5	1	Autres charges	9	8,5
			Impôts	1,4	2
			Amortissement	1	0,7
	347			347	

Deux situations à étudier

L'impact d'un local à payer peut-il déstabiliser le modèle économique ?

Besoin en surface : 60 m² de local + 30 m² sde stockage + 10m² de bureaux = 100m²

Une rapide étude statistique sur Lille (via Internet) donne pour cette surface un cout à l'achat de 60 à 120 k€ et à la location entre 10 et 15 k€/an.

On souligne que si Robin des Bio à besoin de locaux fonctionnels, elle n'a pas besoin d'une zone commercialement attractive (donc plus chère) puisque la « clientèle » de la Boutique est une clientèle « captive » qui ne vient pas en lèche-vitrine.

Comme ordre de grandeur, on note que ces 15 k€/ an représentent 3-4% du CA et pourrait être absorbé par une augmentation moyenne des prix de 4%.

Conclusion : Le fait de devoir payer un local impliquera des aménagements dans le fonctionnement de RdB mais ne mettra pas en danger son modèle économique.

La participation des bénévoles (aide au fonctionnement concret de la Boutique) est-elle un élément indispensable de l'équilibre économique de Robin des Bio ?

On estime la participation de bénévoles (dits « porte-cagettes ») à ½ j (4h) par semaine.

Cela représente 15% d'ETP, soit environ 5 k€ charges comprises.

Comme ordre de grandeur, en cas d'embauche (et indépendamment des questions d'organisation), cela impliquerai une augmentation des prix moyens de l'ordre de 1%.

Conclusion : Le bénévolat à impact réel mais mineur sur l'équilibre budgétaire RdB. Par contre, il est évident que ce bénévolat est largement utile à la dynamique collective. On peut néanmoins réinterroger cette forme de mobilisation.

A étudier : quelle est la fonction de la cotisation ?

Les déhernets paye deux types de participations

- Droit entrée de 47 €: présenté comme une participation à la constitution du stock dans la boutique (théoriquement récupérable au départ, en pratique pas toujours récupéré).
- 15 € d'adhésion / an.

Même si l'argent ainsi collecté n'est pas pisté, il peut être intéressant / motivant de repérer (voire de faire savoir) quelle est la fonction budgétaire de ces cotisations.

Plusieurs pistes sont possibles :

- **Participer à la constitution du stock**

Chaque nouvel adhérent génère un besoin supplémentaire de stock. On estime actuellement ce besoin à environ 100 euros (30k€ de stock pour 300 adhérents actifs). Un adhérent « constitue » donc son stock en 4 ans 47 € de droit d'entrée + 4 x 15 euros d'adhésion.

Remarque : cette logique est valable tant que l'association est en développement.

Quand le nombre d'adhérents se stabilise, le renforcement du stock n'est plus nécessaire (surtout si les droits d'entrée ne sont pas récupérés)

↳ Tant que le droit d'entrée sera inférieur au stock individuel réel. Cette explication est logique et cohérente.

- **La participation au modèle économique**

Les adhésions représentent 1 à 2% des produits. Cette participation relève du symbole.

↳ Cette fonction n'est pas à retenir.

- **Une marque de soutien à un projet militant**

Cela implique en contrepartie une forme de responsabilité pour l'association : rendre lisible ce projet et les actions militantes qui en découlent (cf. axe de développement local).

↳ Au vu des orientations prises par l'association (développement local) cette fonction paraît aussi intéressante à retenir.