

**Frédéric Soubeyran**  
**Pas à Pas**

Avec la participation de

Avec la participation de



# Robin des Bio

## Formaliser le Projet et calibrer l'étude de faisabilité

Accompagnement dans le cadre du DLA 59  
- Présentation du 12 juillet 10 -

*Mission pilotée sous l'égide du CBE et de la MDE LLHA*

*Avec le soutien du Ministère de l'Emploi, du Travail et de la Cohésion Sociale, de la Caisse des Dépôts et Consignations, du Conseil Régional Nord Pas de Calais, du Conseil Général du Nord et de Lille Métropole.*



# Objectif de l'accompagnement

Accompagner l'association pour

- Reformaliser collectivement son projet associatif
- Délimiter ses orientations à venir
- Disposer d'une vision claire de l'étude à mener et la mettre en place

# Mode d'accompagnement

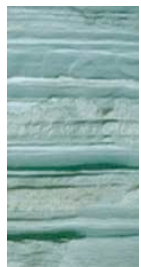
- Un travail issu de l'association...  
...accompagné par les consultants
- Des outils supports...
  - ... pour alimenter la réflexion
  - ... structurer la progression
  - ... sauvegarder les décisions

# 2 intervenants pour un accompagnement

- Langage commun :
  - Gestion d'APNE et Acteurs de réseaux
- 2 compétences complémentaires
  - Pas à Pas : Stratégie de développement
  - Vulpes : Jeux d'acteurs « environnement »
- Consultant DLA
- Mutualisation « Chantier Mobeelle »

# Progression – 4 étapes

0. Valider la méthode, les outils et la démarche.
1. Partager un Projet réactualisé  
*Validation intermédiaire*
2. Pré-étude de développement  
*Restitution*



**Frédéric Soubeyran**  
**Pas à Pas**

*Avec la participation de*

*Avec la participation de*



# Robin des Bio

## Formaliser le Projet et calibrer l'étude de faisabilité

Accompagnement dans le cadre du DLA 59  
- Présentation du 12 juillet 10 -

*Mission pilotée sous l'égide du CBE et de la MDE LLHA*

*Avec le soutien du Ministère de l'Emploi, du Travail et de la Cohésion Sociale, de la Caisse des Dépôts et Consignations, du Conseil Régional Nord Pas de Calais, du Conseil Général du Nord et de Lille Métropole.*



# Etape 0

Valider la méthode, les outils et la démarche

- Objectifs

- Formaliser le démarrage
- Valider collectivement l'accompagnement
- Rassembler les informations et documents nécessaires

1/2 journée avec le DLA

# Etape 0

Valider la méthode, les outils et la démarche

- Production

- Liste des personnes ressources
- Modalités de déroulement
- Planning des séances d'accompagnement



# Etape 0

Valider la méthode, les outils et la démarche

## ■ Résultats

- Les outils et la méthode sont compris et partagés.
- Le déroulement est défini et connu de tous.
- L'accompagnement est borné thématiquement et dans le temps.

# Etape 1

## Partager un projet réactualisé

- Objectifs
  - Comprendre le modèle associatif de Robin des Bio.
  - Le formaliser pour pouvoir le partager.
  - En tirer un cadre de référence qui aide à la décision stratégique.

1 séminaire (2 ½ j.) + 2 ½ j., sur site  
Travail d'analyse et d'expertise des consultants

# Etape 1

## Partager un projet réactualisé

- Progression
  - Interroger les valeurs, les missions de Robin des Bio
  - Analyser l'environnement socio-économique
  - Formaliser une réécriture pratique du projet associatif
  - *Validation par un groupe élargi ?*

# Etape 1

## Partager un projet réactualisé

### ■ Production

- Une présentation de la « personnalité associative » de Robin des Bio
- L'analyse "SOC" des relations socio-économiques de l'association
- Une présentation dynamique et facilement utilisable du « projet en mouvement », les déclinaisons stratégiques du projet

# Etape 1

## Partager un projet réactualisé

### ■ Résultats

- L'association dispose d'un projet associatif redéfini.
- Les enjeux et les limites de ce projet associatif sont explicites : on peut s'y référer pour s'assurer de la cohérence associatives des actions à mettre en œuvre ou pour éviter les « Fausses Bonnes Idées ».
- Robin des Bio dispose d'outils pour analyser les résultats de l'étude de faisabilité qu'elle va lancer.

# Etape 2

## Pré-étude de développement

- Objectifs
  - Repérer les pistes de développement pertinentes à étudier
  - Cadrer l'étude de faisabilité

4 ½ journées sur site, dont 1 en grupe élargi.  
Travail d'analyse et d'expertise des consultants

# Etape 2

## Pré-étude de développement

- Progression
  - Pistes de développement
    - les différents scénarii de développement possibles
    - Les évaluer
    - définir les besoins d'études complémentaires
  - Cadrer l'étude de faisabilité
    - Cahier des charges
    - Profil de poste
    - Feuille de route

# Etape 2

## Pré-étude de développement

- Production
  - Scénarii émergents et leurs limites à étudier
  - Documents de lancement et de suivi de l'étude de faisabilité



# Etape 2

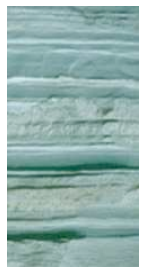
## Pré-étude de développement

- Restitution
  - Présentation / partage avec l'ensemble des adhérents et salariés de Robin des Bio
  - Réel temps de travail.
  - Le Chargé de mission DLA peut y être invité
  - D'autres ? A définir

# Etape 4

## Restitution

- Optionnelle (hors du temps disponible)
- A retenir en fonction de l'intérêt d'une restitution + large avec les consultants
- Format et invités à définir



**Frédéric Soubeyran**  
**Pas à Pas**

Avec la participation de

Avec la participation de



# Robin des Bio

## Formaliser le Projet et calibrer l'étude de faisabilité

Accompagnement dans le cadre du DLA 59  
- Présentation du 12 juillet 10 -

*Mission pilotée sous l'égide du CBE et de la MDE LLHA*

*Avec le soutien du Ministère de l'Emploi, du Travail et de la Cohésion Sociale, de la Caisse des Dépôts et Consignations, du Conseil Régional Nord Pas de Calais, du Conseil Général du Nord et de Lille Métropole.*



# A définir dans l'étape 0

## Groupes de travail

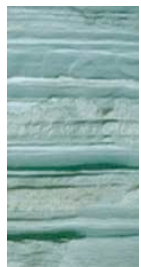
- Groupe de travail
  - De 4 à 6 personnes, Impliquées et représentatives
  - Travail sur les implications techniques
  - Préparer les décisions
  - Personnes présentes ?
- Groupe élargi
  - Amener les pistes générales
  - Valider les réflexions lors des étapes clefs (séminaire initial, validations).
  - CA et salariées / + adhérents impliqués ?

# A définir dans l'étape 0

## Réunions du groupe de travail

- Echéances de vie associative ?
- Dates des différentes réunions hors DLA ?

0.	Réunion de lancement	Actuellement
1.	Partager un projet réactualisé	2 ½ j. succ.
		+ 2 dates (+ 1 validation ?)
2.	Pré-étude de développement	3 dates
	Validation	1 date



**Frédéric Soubeyran**  
**Pas à Pas**

Avec la participation de

Avec la participation de



# Robin des Bio

## Formaliser le Projet et calibrer l'étude de faisabilité

Accompagnement dans le cadre du DLA 59  
- Présentation du 12 juillet 10 -

*Mission pilotée sous l'égide du CBE et de la MDE LLHA*

*Avec le soutien du Ministère de l'Emploi, du Travail et de la Cohésion Sociale, de la Caisse des Dépôts et Consignations, du Conseil Régional Nord Pas de Calais, du Conseil Général du Nord et de Lille Métropole.*

